

Du bist die Veränderung: Jetzt führe sie in die Welt.

CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced

mit Start im Juni 2026



CHANGEMAKER
AKADEMIE



Finanziert von der
Europäischen Union

Chance auf
50%
Förderung



Das Wichtigste auf einen Blick

START: 08.06.2026

DAUER: 22 Wochen bis 26.10.2026

FORMAT: hybrid mit Live-Tagen
am 16.–19.06.2026 auf dem
Festehof Altkreut, 60km von
München

TEILNAHMEGEBÜHR:

ca. 1.300 - 1.600 € (geförderter
Platz) oder **2.960 €** (Normalpreis)

ANMELDEFRIST: 18.05.2026

DAS ERWARTET DICH:

Die **CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced** schließt die Lücke zwischen dem Verstehen von Transformation und dem aktiven Führen von Veränderung im Alltag.

Das Programm stärkt Dich in Deiner/ Deinem:

- 1. Persönlichkeit**
- 2. Führungskompetenz**
- 3. Regenerativen Wissen**

Das Programm beinhaltet:

- 4 Tage live**
- 10 Online-Live-Gruppensessions**
- 4 x 1:1 Coachings**
- + Zugang zur **CRITICAL FRIENDS Community**

CHANCE AUF FÖRDERUNG:

Wir können in dieser Kohorte dank einer **ESF+ Bavaria** Förderung Plätze bezuschusst vergeben.



Finanziert von der
Europäischen Union

Alle wichtigen Hinweise dazu
findest Du auf Seite 16.

Chance auf
50%
Förderung



CHANGEMAKER
AKADEMIE

CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced

Im Juni 2026 startet zum ersten Mal die **CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced**.

Weiterführend und vertiefend: Diese Akademie richtet sich an Changemaker*innen, die bereits Erfahrung mitbringen: in Veränderungsprozessen, Kommunikation, Persönlichkeitsentwicklung oder regenerativem Wirtschaften.

Richtig bist Du hier als Alumni der CHANGEMAKER AKADEMIE oder als Fellow der CRITICAL FRIENDS Community, auch wenn du nicht Teil der vorausgegangenen CHANGEMAKER AKADEMIE Classic warst.

Offen ist sie außerdem für alle, die bisher noch keinen Kontakt zu CRITICAL FRIENDS hatten und dennoch mit Vorerfahrung sowie Haltung einsteigen und sich speziell zu den Themen rund um Leadership weiterentwickeln wollen.

Im Mittelpunkt steht das Führen von Teams und die Stärkung deiner Leadership Skills. Eine Führungsrolle musst Du dafür noch nicht haben.

Du willst Veränderung in deinem Unternehmen nicht nur anstoßen, sondern aktiv gestalten, begleiten und dabei mehr Verantwortung selbstbewusst annehmen: Genau dafür ist diese Akademie gemacht.





Dein Werkzeug für Veränderung

Die CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced schließt die Lücke zwischen dem Verstehen von Transformation und dem aktiven Führen von Veränderung im Alltag.

Du willst...

- Dich trauen eine **Führungsrolle** zu übernehmen oder auch Deinen aktuellen **Führungsstil** neu denken?
- Deine Projekte auch gegen **Widerstände** verfolgen und in schwierigen Phasen Deinem Team **Halt geben**?
- **resilient** in Deiner Persönlichkeit werden und Deinen inneren Changemaker stärken?
- neue Ansätze in Dein Unternehmen rund um Feedbackkultur, Meetingstrukturen und Co. **konstruktiv** bei Dir im Unternehmen einbringen?
- Dein **Charisma steigern** und noch besser für Deine Themen einstehen?
- **gemeinsam mit anderen** die neuen Arten des Wirtschaftens und von Führung erkunden?
- Teil eines langfristigen, interdisziplinären **Netzwerks** aus Gleichgesinnten werden?

In 3 Entwicklungsfeldern gemeinsam wachsen

Own your Impact

PERSÖNLICHKEITSENTWICKLUNG

Du verbindest Dich mit Deinem Purpose als innerem Kompass für klare Entscheidungen und wirksames Handeln. Gleichzeitig entwickelst Du psychologische Fähigkeiten, um auch in herausfordernden Situationen handlungsfähig zu bleiben, Vertrauen aufzubauen und Deine Energie bewusst dort einzusetzen, wo sie die größte Wirkung entfaltet.

Leading Differently

FÜHRUNGSKOMPETENZ

Du lernst, wie eine neue Art des Führens aussehen kann – und was es braucht, um sie im Alltag wirksam umzusetzen. In intensiven Workshops und Austauschformaten entwickelst Du ein Verständnis für zeitgemäße Führung, stärkst Deine Präsenz und arbeitest gezielt an Deinem Auftreten und Deiner Sichtbarkeit. Du lernst, Dich klar zu positionieren, auch in herausfordernden Situationen souverän zu bleiben und Macht- und Verhandlungsdynamiken bewusst zu gestalten.

Beautiful Economy

REGENERATIVES WISSEN

Du erweiterst Dein Wissen zu regenerativem Wirtschaften entlang Deiner eigenen Interessen und Fragestellungen. In Transformation Talks, Workshops und im Austausch mit der Community tauchst Du tiefer in relevante Themen ein, gewinnst neue Perspektiven und verbindest unterschiedliche Ansätze miteinander.



Entwicklungsfeld 1

Own your Impact

In einer Live und vier Online-Sessions mit Dr. Josef Merk verbindest Du Dich mit Deinem Purpose, der Dir als klarer Kompass dient, z.B. für tägliche Entscheidungen. Zu wissen, wer Du bist und was Dich im Innersten antreibt, gibt Dir Kraft für das Begleiten und Voranbringen von Transformation in der Welt.

Dein Larger than Life Purpose

Eine Führungskraft, die mit ihrer Bestimmung verbunden ist, kann leichter auch schwierige Entscheidungen treffen. Dazu arbeiten wir in dieser Session und bringen persönlichen Sinn, Organisationsziele und Gemeinwohl zusammen.

Authentic Leadership

In dieser Session entwickelst Du Bewusstsein für einen Haupt- und einen unterstützenden Leadership Style. Mehr Klarheit über die eigene Art zu führen, gibt Kraft und Orientierung.

Mental Health and Peace of Mind

In unserer polarisierten Gesellschaft sind stressige Phasen normal. Für die mentale Gesundheit ist es wichtig, auch immer wieder Zustände von Peace of Mind zu erreichen. Dafür entwickeln wir individuelle Strategien.

Trust as Basis for Co-Creation

Vertrauen ist die Basis für nachhaltige Veränderung. In dieser Session trainieren wir, zwischenmenschliches Vertrauen aufzubauen.

Responsibility for Yourself and the World

Verantwortung für das große Ganze zu übernehmen, setzt voraus, sich der eigenen Situiertheit bewusst zu sein. In dieser Session beschäftigen wir uns mit Privilegien, Macht und den Kraftquellen, die uns Verantwortung übernehmen lassen.



Entwicklungsfeld 2

Leading Differently

In zwei Live-Sessions zeigt Dir Florian Pachaly, Gründer von RECUP und Experte im Aufbau von selbstorganisierten Teams, was es bedeutet, auf eine neue Art und Weise zu führen.

A different kind of leadership

Die meisten Organisationen stecken in einem Modell fest, das für eine Welt gebaut wurde, die es nicht mehr gibt: klare Hierarchien, vorhersehbare Märkte, Führung als Kontrolle. Wir erkunden gemeinsam, was *anders führen* wirklich bedeutet. Wir schauen auf unterschiedliche Betriebsmodelle und tauchen in die Sprache der Bedürfnisse ein. Was ist eigentlich der Unterschied zwischen *Management* und *Führung*?

A new way of decision making

Entscheidungen sind der Blutkreislauf von Organisationen. Und in vielen Organisationen stockt er, weil unklar ist, wer entscheidet, wie entschieden wird, und was eine Entscheidung überhaupt von einer Meinung unterscheidet. In dieser Session lernen wir verschiedene Entscheidungsformen kennen, verstehen, wann welche sinnvoll ist und entwickeln eine gemeinsame Sprache, die im Alltag direkt anwendbar ist.



Entwicklungsfeld 2

Leading Differently

In zwei Live-Sessions mit Melanie von Sass und Dr. Jennifer Helgert, stärkst Du Deine Präsenz als Führungskraft und lernst, Verhandlungen klar, souverän und beziehungsorientiert zu führen. So gewinnst Du mehr Sichtbarkeit, behältst auch in schwierigen Situationen einen klaren Kopf und erreichst Deine Ziele, ohne die Verbindung zu verlieren.

Strengthen your Charisma

In diesem Tagesworkshop werden Dir Instrumente vermittelt, um Dein Charisma zu stärken und Deine Außenwahrnehmung so zu verändern, dass Dir Leader quasi auf der Stirn geschrieben steht. Wir werden uns gemeinsam unsere Sichtbarkeitsstrategien anschauen und diese üben.

Ziel ist es, Deine Sichtbarkeit und Auftreten zu stärken und Dir zu helfen auch in schwierigen Situationen einen klaren Kopf und ein souveränes Auftreten zu bewahren.

Negotiate with Impact

Verhandlungen sind der Puls von Veränderung – und oft geraten sie ins Stocken, wenn Gespräche als Machtspiele statt als Raum für klare Führung und gemeinsame Lösungen geführt werden. In dieser Session lernst Du, Verhandlungen bewusst zu führen: mit Klarheit, Präsenz und Beziehungsgespür auch in schwierigen Situationen. So erreichst Du Deine Ziele, ohne die Verbindung zu verlieren, und stärkst Deine Wirksamkeit als Führungskraft.



Entwicklungsfeld 2

Leading Differently

Im Anschluss an die Live-Tage starten wir mit unseren monatlichen Peer Learning Sessions, die immer abwechselnd zu den Online "Own your Impact"-Sessions (Entwicklungsfeld 1) stattfinden werden. Wir schauen uns hierfür reale Herausforderungen aus Deinem Alltag an und finden gemeinsam Wege, diese zu meistern. Außerdem werden wir parallel dazu einen Leitfaden erstellen, der Dich im Alltag unterstützen wird.

Everyday Structures

In der ersten Session wollen wir uns gemeinsam einen Fall zu Alltagsstrukturen ansehen und über das Gelernte sowie eigene Erfahrungen zum Thema Meetings und Prozessabläufe sprechen. Auch das Thema Entscheidungsprozesse darf hier nochmal Platz finden.

Feedforward Processes

In der zweiten Session werden wir uns das wichtige Thema Feedback anschauen. Welche Methoden gibt es, welche guten und schlechten Erfahrungen habt Ihr gemacht? Welche Prozesse müssen aufgesetzt werden, dass das Geben von Feedback erlernt wird und das Thema nicht unter den Tisch fällt?

Culture Work

In der dritten Session sehen wir uns an, welche Faktoren die Kultur eines Unternehmens prägen und wie Werte mehr als nur Worte an der Wand sind. Auch das Thema Fehlerkultur und wie diese auch wirklich entsteht werden wir gemeinsam beleuchten.

Team building & employee development

In der letzten Session geht es darum, wie wir starke Teams aufbauen, in denen Vertrauen und Klarheit herrscht und die Leute idealerweise in ihren Stärken arbeiten. Des Weiteren schauen wir uns in diesem Zusammenhang auch an, wie Mitarbeitenden gut in ihrer Weiterentwicklung begleitet werden können.



Entwicklungsfeld 3

Beautiful Economy

Falls Du nicht schon Teil unserer einzigartigen CRITICAL FRIENDS Community bist, bekommst Du mit dem Programm Zugang dazu. Die CRITICAL FRIENDS Community ist der Ort, an dem Veränderung im Alltag weitergeht und mit anderen. Jeden Monat finden spannende Formate statt, die unser Akademie-Programm in unsere Vision einer Beautiful Economy einbetten und Dich mit Gleichgesinnten verbinden. Die Community ist selbstorganisiert, die regelmäßigen Formate sind online und Deine Teilnahme ist flexibel.



Transformation Talks

Externe Gäste mit Impuls + Diskussion für Inspiration von außen, Reflexion von innen.



Workshops & Matching

Gemeinsames Lernen und gezielte Vernetzung, damit aus Kontakten Kooperationen werden.



Lunch Talks

Unsere Themen, Gedanken und Herausforderungen gemeinsam besprochen und untereinander beraten.



Live Events & Gatherings

Gemeinsame Momente, die verbinden: weil Transformation Gemeinschaft braucht.



Der Aufbau des Programms

Die CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced ist hybrid aufgebaut. Nach einem online Auftakt geht es mit intensiven Live-Tagen in das inhaltliche Programm und anschließend finden zahlreiche weitere Sessions online für Dich statt. Es wechseln sich *Own your Impact* - Sessions mit Peer Learning Formate im zwei Wochentakt ab. Die Sessions finden immer Montags von 17:00 – 19:00 Uhr statt. Die 1:1 Coachings und die Community Formate sind flexibel gestaltbar.



Live

Zum Programmauftakt findet ein intensives Präsenztreffen statt, welches das Fundament für eine engagierte und motivierte Kohorte legt.



Online

Abgesehen von den Präsenztreffen findet das Programm digital statt. Alle 2 Wochen treffen wir uns für 2h online. Außerdem kannst Du an weiteren optionalen Terminen teilnehmen. Zusätzlich darfst Du vier digitale 1:1 Coachings wahrnehmen.



Das Herzstück des Programms

Die Live-Tage

Die Live-Tage im Juni 2026 sind das Herzstück der CHANGEMAKER AKADEMIE. Diese finden auf dem Festenhof in [Altkreut](#) ca. 60 km südlich von München statt. Statt einer klassischen Fortbildung erwartet Dich ein Retreat in der Natur, das Dich den Sommer genießen lässt. Du hast die Möglichkeit Einzel- oder Doppelzimmer zu buchen. Freue Dich auf 4 intensive Tage an einem wunderschönen Ort!



Individuelle Begleitung

Die Sessions unserer CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced werden von erfahrenen Coaches gehostet, die Du alle bei den Live-Tagen kennenlernst. Alle stehen mit fundiertem Fachwissen, echter Praxiserfahrung und ganz viel Herzblut für nachhaltige Transformation und Führung.

Im Programm **sind vier individuelle 1:1 Coaching Sessions** für Dich vorgesehen. Du kannst frei auswählen, mit wem Du arbeiten möchtest. Auch Einzeltermine mit unterschiedlichen Coaches sind möglich.



Eli Perzlmaier
Personal Brand & Storytelling
Coach, Gründerin des
WOMEN'S HUB, TEDx München
Kuratorium

**Coach im Entwicklungsfeld
LEADING DIFFERENTLY**



Dr. Jennifer Helgert
Rechtsanwältin,
Verhandlungs- und
Konfliktexpertin

**Coach im Entwicklungsfeld
LEADING DIFFERENTLY**



Dr. Josef Merk
prom. in Psychologie,
Coach, Lehrbeauftragter &
Vorstand von "Mehr
Demokratie e.V."

**Coach im
Entwicklungsfeld
OWN YOUR IMPACT**



Florian Pachaly
Co-Gründer RECUP und
Coach

**Coach im
Entwicklungsfeld
LEADING DIFFERENTLY**



Melanie von Sass
Schauspielerin, Coach,
Lehrbeauftragte, und TEDx
Trainerin

**Coach im
Entwicklungsfeld
LEADING DIFFERENTLY**



Ulrike Lovermann
Senior Innovations Consultant,
Kuration und
Konzeption, Personal - und
Business Coach

**Coach im
Entwicklungsfeld
LEADING DIFFERENTLY**



Das Besondere am Programm

Branchenübergreifendes Netzwerk

Die CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced ist Dein Raum für Wachstum, Innovation und nachhaltigen Impact. Hier vernetzt Du Dich mit Menschen, die aktiv Wandel gestalten: in ihren Unternehmen und darüber hinaus. Als Teil der wachsenden CRITICAL FRIENDS COMMUNITY baust Du ein Netzwerk auf, das über Sektorgrenzen und die Impact-Bubble hinausreicht und lernst auch Changemaker aus den großen Industrien kennen.

Blended Learning

Live-Sessions, Online Präsenzformate und 1:1-Begleitung – kombiniert mit einem flexiblen Online-Learning-Angebot: Die CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced ist ausreichend flexibel für einen vollen Terminkalender.

Programm(beg)leitung

Susanne Schöb begleitet Dich als erfahrene Programmleitung durch Deine Lernreise. Sie hält Raum, gibt Impulse, steht als Sparringspartnerin bereit und sorgt dafür, dass Du Deinen ganz eigenen Weg zu nachhaltiger Wirkung findest.

Digitaler Lernraum

Der interaktive Learning Hub ist Deine zentrale Anlaufstelle: Hier findest Du Selbstlernmaterialien, Impulse, Reflexionsfragen und Methoden passgenau zu jeder Session. So vertiefst Du Wissen, reflektierst Entwicklungen und machst konkrete nächste Schritte.



So profitiert Deine Organisation

Regeneration als Leitprinzip

Verankerung regenerativer Werte im Unternehmen: Die Akademie stärkt Mitarbeitende mit systemischem Wissen und praktischen Tools, um Wandel nachhaltig mitzugestalten.

Balance von Performance & Wellbeing

Die Akademie vermittelt Strategien, um eine Unternehmenskultur zu schaffen, die Leistung und Wohlbefinden gleichermaßen fördert – für nachhaltige Produktivität.

Transformation meistern

Die Akademie baut interne Zukunftskompetenzen und Innovationskraft aus.

Führungskultur strategisch verankern

Mitarbeitende entwickeln moderne Führungskompetenzen, die weit über klassische Prinzipien hinausgehen und so zur Stärkung aller Teammitglieder, deren Arbeitsprozesse und zu einer positiven Unternehmenskultur beitragen.

Attraktivität sichern & Top-Talente binden

Ein inspirierendes Umfeld stärkt die emotionale Bindung und Positionierung als zukunftsfähiger, attraktiver Arbeitgeber.

Programm Aufbau & Kosten

Die CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced ist folgendermaßen aufgebaut:

22 Wochen

mit **4 Tagen live**, **10 Online-Live Gruppensessions** alle zwei Wochen am Montag von 17:00 - 19:00 Uhr, **4 x 1:1 Coachings** mit dem Coach Deiner Wahl sowie zahlreiche Community Formate.

max. **15 Teilnehmenden** Plätze pro Kohorte

Startpunkt: **08.06.2026**

Live Tage: **16.-19.06.2026** in der Nähe von München

**CRITICAL FRIENDS Community
Fellows und Mitarbeitende mit
Wohn- oder Arbeitsort in Bayern
1.300 - 1.600 €* dank ESF+ Bavaria
Förderung**

**Alle anderen Interessierten
2.960 €* (Normalpreis)**

Bring' eine
weitere Person
mit und spare
-30%

ESF+
50%
Rabatt

*Der Preis richtet sich nach der Anzahl der Teilnehmenden und ist Exklusiv Verpflegung, Anreise und Unterkunft für das Live Event zu verstehen. Dafür sind mit zusätzlich ca. 250€ zu rechnen (siehe S. 20).



CHANGEMAKER
AKADEMIE

Erfahrung von Teilnehmenden

“Die CHANGEMAKER AKADEMIE hat mir geholfen, unbewusste Denk- und Verhaltensmuster zu erkennen und innere Ruhe zu finden – eine neue Klarheit, die ich gezielt in meiner Beratung einsetze.”

“Zu verstehen, welche Kernwerte mich wirklich antreiben – und auch die Werte anderer besser zu erkennen – hat mir geholfen, bewusster und wirksamer zusammenzuarbeiten.“

„Es war so hilfreich sich, mit Menschen auszutauschen, die sich ähnliche, tiefgehende Fragen stellen – kritisch denken zu dürfen, aber in einem Rahmen voller Vertrauen und Freundschaft.“

“Dank der CHANGEMAKER AKADEMIE kann ich jetzt noch motivierter, resilienter und besser ausgebildet Veränderung vorantreiben. Ungelogen die beste Weiterbildung die ich je gemacht habe.“



NAIMA
Mitgründerin
ROOTS Berlin



AXEL
Change Manager
STIHL



LISSY
Projektmanagerin
Pro Mehrweg



VICTORIA
Nachhaltigkeitsmanagerin
1. FC Nürnberg.

Unsere Referenzen



Werde zum Changemaker

Du möchtest Teil unserer **CHANGEMAKER AKADEMIE Advanced** sein?

Kontaktiere Su unter su@critical-friends.org oder buch Dir am besten direkt einen Termin mit unserer Mitgründerin Su:

Kennenlernen
vereinbaren

 **CHANGEMAKER
AKADEMIE**

gefördert von:

 **Finanziert von der
Europäischen Union**

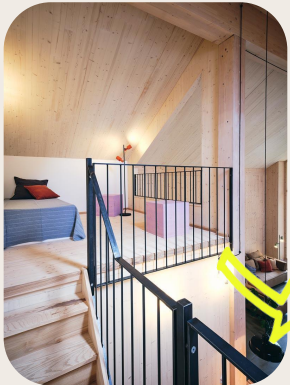



Tipp: Lass Dich in unserem [CRITICAL FRIENDS Podcast](#) inspirieren und erfahre, wie wir unserer Vision einer Beautiful Economy näher kommen.



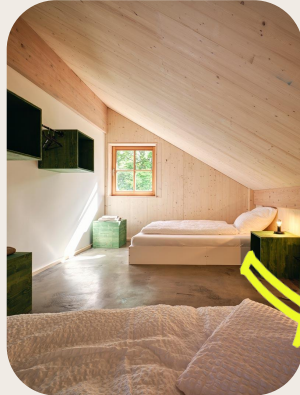
Anhang: Zimmer und Preise für die Live Tage

Dreibettzimmer oder **Empore**
für 3 Nächte pro Person



110 €* 

Doppelzimmer für 3 Nächte
pro Person



145 €* 

Einzelzimmer für 3 Nächte
pro Person




185 €* 

Verpflegung



Am Festenhof in Altkreut ist Sophies Tagesbar angehängt: ein gemütlicher Ort für alle, die eine kleine Auszeit im Grünen suchen. Sophie begleitet uns die Tage exklusiv und persönlich mit vegan/vegetarischem Essen. Für Getränke, Snacks und das Frühstück sorgen Sponsor*innen und die CRITICAL FRIENDS gGmbH. Ein Highlight wird der gemeinsame Pizzaabend im Backhäuserl sein.

Die **Vollverpflegung** kostet für die gesamten vier Tage:

 110,00 €

*Die Preise können sich nach Anzahl der Teilnehmenden und Belegung der Zimmer anpassen. Pro Kategorie gibt es nur ein begrenztes Kontingent. Die Abrechnung läuft über die CRITICAL FRIENDS gGmbH.